Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du Bac Pro Aquacoles, veuillez visiter :
bacproaquacole.fr/annales-sujets-et-corriges

Bac Pro Aquacoles

Baccalauréat professionnel Conduite de productions aquacoles

Session 2026 • Code sujet : **26-BCP-CPA-E5** • Durée : **2 h 30** • Coefficient : **2**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. Analyse juridique : exécution d'un contrat de fourniture et résolution d'un litige (4 questions) **Page 3**

2. Analyse managériale et stratégique : diagnostic, choix et préconisations (4 questions) **Page 5**

3. Analyse économique et financière : compte de résultat et rentabilité (4 questions) **Page 9**

4. Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ) (Synthèse & Q&A Examen) **Page 11**

Sujet officiel (PDF) : https://bacproaquacole.fr/assets/annales/bac-pro-aquacole/Conduite et gestion de processus de productions aquacoles/2026/Bac Pro Aquacoles - Conduite et gestion de processus de productions aquacoles - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Analyse juridique : exécution d’un contrat de fourniture et résolution d’un litige

La SAS Les Viviers de l’Aulne, éleveur de truites, a commandé un dispositif de filtration à HydroFlux, avec une livraison prévue au plus tard le 15 mars 2026, mais reçue le 29 mars. L’entreprise invoque des frais de location de pompes dus au retard, tandis que le fournisseur réclame le paiement intégral et conteste ces frais.

Question 1.1. Qualifiez juridiquement les parties, le contrat conclu et les faits à l’origine du différend. Distinguez les obligations respectives de la SAS Les Viviers de l’Aulne et de la société HydroFlux.

La SAS Les Viviers de l’Aulne et HydroFlux agissent comme professionnels dans le cadre de leurs activités. Leur accord accepté constitue un contrat de fourniture : HydroFlux doit livrer le dispositif convenu dans le délai prévu, et l’acheteur doit réceptionner le matériel conforme et payer le prix convenu. La livraison du 29 mars, au lieu du 15 mars 2026 au plus tard, est tardive de 14 jours. L’acheteur invoque des frais de location de pompes et envisage de retenir le solde ; HydroFlux réclame le paiement intégral et conteste ces frais.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Contrat de fourniture entre professionnels : HydroFlux a livré avec 14 jours de retard ; les parties contestent les conséquences financières.

Question 1.2. Formulez le problème de droit soulevé par le retard de livraison et indiquez les règles de droit applicables à l’exécution du contrat, en vous appuyant sur le DT 1.

Le problème de droit est de déterminer si le retard de livraison constitue une inexécution contractuelle et quelles sanctions l’acheteur peut demander. Selon l’article 1103 du Code civil, le contrat légalement formé s’impose aux parties : HydroFlux devait respecter la date convenue.

- L’article 1217 permet à la partie lésée de demander l’exécution, une réduction du prix, la résolution du contrat ou la réparation des conséquences de l’inexécution. Les sanctions compatibles peuvent se cumuler.
- Selon l’article 1231-1, le retard peut donner lieu à des dommages et intérêts, sauf si le débiteur prouve une force majeure.

L’application de ces règles dépend aussi des faits établis et des clauses du contrat.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Le délai convenu s’impose. Le retard peut ouvrir droit aux sanctions de l’article 1217 et à des dommages et intérêts selon l’article 1231-1.

Question 1.3. Appliquez le syllogisme juridique aux faits : présentez la règle de droit, confrontez-la aux éléments du dossier et proposez une solution motivée concernant les demandes que l’acheteur peut formuler et les conditions auxquelles elles sont soumises.

1. **Règle :** les articles 1217 et 1231-1 permettent de demander réparation des conséquences d’un retard, sauf preuve d’une force majeure ; les sanctions compatibles peuvent se cumuler.

2. **Application :** HydroFlux devait livrer au plus tard le 15 mars 2026, mais le matériel a été livré le 29 mars. La SAS peut réclamer l'indemnisation des frais de location si elle établit leur réalité, leur montant et leur lien avec le retard. HydroFlux peut invoquer la force majeure s'il en apporte la preuve.
3. **Solution :** la demande d'indemnisation doit être justifiée. La retenue de tout le solde n'est pas automatique ; une réduction du prix ou une résolution doit être fondée sur les circonstances et le contrat.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> L'acheteur peut réclamer les frais prouvés et causés par le retard ; le refus de payer tout le solde n'est pas automatique.

Question 1.4. À partir du DT 2, expliquez la portée de la décision de la Cour de cassation sur l'obligation de respecter un délai de préavis avant la rupture d'une relation commerciale établie. Indiquez si cette décision permet, à elle seule, de trancher le litige relatif au retard de livraison.

Dans sa décision du 26 novembre 2003, la Cour de cassation retient que la rupture, même partielle, d'une relation commerciale établie peut engager la responsabilité de son auteur si elle intervient sans préavis écrit. La durée de la relation et les usages du commerce comptent notamment pour déterminer le préavis adapté.

Cette règle vise la rupture d'une relation commerciale établie. Elle ne porte pas sur le respect du délai de livraison d'un contrat particulier et ne détermine pas les réparations dues pour ce retard. Le litige entre Les Viviers de l'Aulne et HydroFlux doit donc être examiné au regard du contrat et des règles du Code civil.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> La décision impose un préavis écrit adapté avant la rupture d'une relation commerciale établie, mais ne tranche pas le litige de livraison.

2. Analyse managériale et stratégique : diagnostic, choix et préconisations

L'entreprise étudie un système de recirculation partielle de l'eau pour réduire sa dépendance aux débits saisonniers, mieux maîtriser l'élevage et répondre à des attentes environnementales. Elle doit également prendre en compte le coût d'investissement, la consommation énergétique, les compétences nécessaires et sa dépendance à des équipements spécialisés.

Question 2.1. Réalisez un diagnostic interne et externe du projet. Identifiez au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces, en justifiant chaque élément à partir du contexte ou des documents. Complétez le DR 1.

Catégorie	Élément retenu	Justification et incidence sur le projet
Force	Savoir-faire en élevage de truites	Facilite l'adaptation des pratiques au système de recirculation.
Force	Clientèle régionale diversifiée	Répartit les débouchés et permet de valoriser une production mieux maîtrisée.
Faiblesse	Formation technique nécessaire	Demande du temps et un budget avant la mise en service.
Faiblesse	Dépendance actuelle aux variations de débit	Expose encore la production aux périodes d'étiage avant l'installation.
Opportunité	Épisodes d'étiage plus fréquents	Le système peut contribuer à sécuriser l'eau et la production.
Opportunité	Demande de poissons traçables	Peut différencier l'offre auprès des clients.
Menace	Hausse possible du coût de l'énergie	Peut réduire les économies attendues et la rentabilité.
Menace	Exigences administratives sur les prélèvements et les rejets	Peuvent retarder le projet ou entraîner des coûts supplémentaires.

Le savoir-faire et la diversité des débouchés sont des ressources internes qui facilitent l'adaptation et la valorisation du projet. La formation requise et la dépendance actuelle aux débits constituent des limites internes. Les étiages plus fréquents et la demande de poissons traçables sont des occasions externes à saisir. À l'inverse, l'énergie plus chère et les exigences administratives menacent les coûts et le calendrier.

DR 1 complété : diagnostic stratégique

Diagnostic stratégique : forces, faiblesses, opportunités et menaces

Catégorie	Élément retenu	Justification et incidence sur le projet
Force	Savoir-faire truites	Expérience utile au démarrage
Force	Clientèle diversifiée	Plusieurs débouchés à valoriser
Faiblesse	Formation technique	Temps et budget à prévoir
Faiblesse	Débit saisonnier	Risque actuel pour la production
Opportunité	Étiages plus fréquents	Occasion de sécuriser l'élevage
Opportunité	Demande de traçabilité	Différenciation de l'offre
Menace	Coût de l'énergie	Peut réduire la rentabilité
Menace	Contraintes prélèvements/rejets	Délais et coûts possibles

✓ RÉPONSE À RETENIR

Le savoir-faire et les débouchés soutiennent le projet, mais la formation, le coût de l'énergie et les exigences administratives sont à maîtriser.

Question 2.2. Présentez une analyse PESTEL du projet en renseignant au moins quatre dimensions pertinentes. Pour chacune, indiquez un facteur précis et son effet possible sur la décision de l'entreprise. Complétez le tableau du DR 1.

Facteurs à inscrire dans le tableau PESTEL et effets possibles sur la décision :

- **Politique :** les politiques de préservation de l'eau peuvent favoriser un projet réduisant les prélèvements.
- **Économique :** l'investissement de 180 000 € et la hausse possible du coût de l'énergie imposent de vérifier le financement et les économies nettes.
- **Socioculturelle :** la demande de poissons d'élevage traçables peut renforcer l'intérêt commercial du projet.
- **Technologique :** les équipements spécialisés et la formation nécessaire impliquent de prévoir des compétences et un appui du fournisseur.
- **Environnementale :** les étiages plus fréquents rendent la sécurisation de l'eau utile, mais la consommation énergétique doit être limitée.
- **Légale :** les exigences relatives aux prélèvements et aux rejets peuvent conditionner les autorisations et le calendrier.

DR 1 complété : analyse PESTEL

Dimension	Facteur précis	Effet possible sur la décision
Politique	Politiques de préservation de l'eau	Peut favoriser le projet
Économique	Investissement et coût énergétique	Vérifier financement et économies nettes
Socioculturelle	Demande de poissons traçables	Atout commercial possible
Technologique	Équipement spécialisé	Formation et appui requis
Environnementale	Étiages et énergie consommée	Sécuriser l'eau, limiter l'énergie
Légale	Règles sur prélèvements/rejets	Conditionne autorisation et délais

Compléter au moins quatre dimensions.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

La décision dépend surtout de la ressource en eau, du coût global, des compétences techniques et des exigences sur les prélèvements et les rejets.

Question 2.3. Analysez deux choix managériaux que la direction devrait anticiper pour mettre en œuvre le projet, notamment en matière de formation, d'organisation du travail, de maintenance ou de relations avec les clients et les fournisseurs.

1. **Former l'équipe et organiser la continuité du travail :** former plusieurs salariés au pilotage, aux alarmes et aux contrôles de l'eau. Répartir les responsabilités et prévoir des consignes en cas de panne afin de ne pas dépendre d'un seul opérateur.
2. **Organiser la maintenance avec le fournisseur :** convenir des interventions, des délais de dépannage et de la disponibilité des pièces. Programmer les contrôles préventifs pour limiter les pannes et les interruptions de production.

Ces choix réduisent les risques d'erreur et rendent l'exploitation du système plus fiable.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Former plusieurs salariés, organiser la continuité du travail et convenir avec le fournisseur des modalités de maintenance et de dépannage.

Question 2.4. Formulez deux préconisations hiérarchisées pour décider de la suite du projet. Pour chacune, précisez le bénéfice attendu et un risque ou une condition de réussite à surveiller.

1. Vérifier la faisabilité avant tout engagement : comparer les gains attendus aux coûts d'investissement, d'énergie, de maintenance et de formation, puis vérifier les exigences administratives. Le bénéfice est une décision fondée sur le coût complet. La réussite dépend d'estimations réalistes et d'une consommation énergétique maîtrisée.

2. Si le bilan est favorable, déployer progressivement : sécuriser le financement, former l'équipe et tester le système avant sa généralisation. Cette démarche limite le risque opérationnel et permet d'ajuster les réglages. Elle suppose un suivi régulier des résultats et une maintenance fiable.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Priorité 1 : valider la faisabilité économique, technique et réglementaire. Priorité 2 : déployer progressivement si le bilan est favorable.

3. Analyse économique et financière : compte de résultat et rentabilité

La direction étudie les données économiques 2024 et 2025 de la SAS Les Viviers de l'Aulne pour apprécier l'évolution de l'activité et sa capacité à financer le projet. Le dossier fournit le chiffre d'affaires, les charges variables et fixes, l'EBE, ainsi que le coût et les économies annuelles attendues de l'investissement.

Question 3.1. Calculez l'évolution en pourcentage du chiffre d'affaires entre 2024 et 2025, puis celle de l'excédent brut d'exploitation sur la même période. Présentez les calculs et arrondissez les résultats au dixième de pourcentage.

Le taux d'évolution compare la variation à la valeur de départ, ici celle de 2024 : $\frac{\text{valeur 2025} - \text{valeur 2024}}{\text{valeur 2024}} \times 100$. Pour le chiffre d'affaires : $\frac{1\,260\,000 - 1\,200\,000}{1\,200\,000} \times 100 = 5,0\,\%$. Pour l'EBE : $\frac{136\,000 - 120\,000}{120\,000} \times 100 \approx 13,3\,\%$. Arrondies au dixième, les deux évolutions sont positives. L'EBE progresse plus vite que le chiffre d'affaires entre 2024 et 2025.

Évolution des indicateurs entre 2024 et 2025

Indicateur	2024	2025	Évolution
Chiffre d'affaires	1 200 000 €	1 260 000 €	+5,0 %
EBE	120 000 €	136 000 €	+13,3 %

Taux d'évolution calculés par rapport à la valeur de 2024.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Chiffre d'affaires : +5,0 % ; EBE : +13,3 %.

Question 3.2. Pour 2025, calculez la marge sur coûts variables, le taux de marge sur coûts variables et le seuil de rentabilité en valeur. Les charges variables sont les achats consommés et les autres charges variables indiqués au DT 3. Les charges fixes sont également indiquées dans ce document. Arrondissez le seuil de rentabilité à l'euro.

Les charges variables 2025 s'élèvent à $445\,000 + 189\,000 = 634\,000$ €. La marge sur coûts variables est donc $1\,260\,000 - 634\,000 = 626\,000$ €. Le taux de marge est $626\,000 / 1\,260\,000 \times 100 \approx 49,7\,\%$. Avec 490 000 € de charges fixes, le seuil de rentabilité est $490\,000 / (626\,000 / 1\,260\,000) \approx 986\,261,98$ €, soit 986 262 € après arrondi à l'euro.

Calculs de rentabilité pour 2025

Indicateur	Calcul	Résultat
Charges variables	445 000 + 189 000	634 000 €
Marge sur coûts variables	1 260 000 - 634 000	626 000 €
Taux de marge sur coûts variables	626 000 / 1 260 000	49,7 %
Seuil de rentabilité	490 000 / (626 000 / 1 260 000)	986 262 €

Montants hors taxes ; seuil arrondi à l'euro.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Marge sur coûts variables : 626 000 € ; taux : 49,7 % ; seuil de rentabilité : 986 262 €.

Question 3.3. Calculez la marge de sécurité de l'entreprise en 2025, définie comme la différence entre le chiffre d'affaires et le seuil de rentabilité calculé à la question 3.2. Interprétez le résultat au regard du risque d'exploitation.

La marge de sécurité correspond au chiffre d'affaires 2025 diminué du seuil de rentabilité obtenu à la question 3.2 : $1\,260\,000 - 986\,262 = 273\,738$ €. L'entreprise peut donc connaître une baisse de chiffre d'affaires de 273 738 € avant d'atteindre son seuil de rentabilité. Cette marge représente environ $273\,738 / 1\,260\,000 \times 100 = 21,7\,\%$ du chiffre d'affaires. Elle constitue une réserve face à une baisse d'activité, mais ne supprime pas le risque d'exploitation.

Marge de sécurité de l'entreprise en 2025

Chiffre d'affaires	Seuil de rentabilité	Marge de sécurité
1 260 000 €	986 262 €	273 738 €

La marge de sécurité correspond à environ 21,7 % du chiffre d'affaires.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Marge de sécurité 2025 : 273 738 €, soit environ 21,7 % du chiffre d'affaires.

Question 3.4. Pour un investissement de 180 000 euros hors taxes et des économies annuelles attendues de 24 000 euros hors taxes, calculez la durée simple de retour sur investissement en années, sans actualisation. Indiquez deux limites de ce calcul avant de prendre une décision d'investissement.

Le délai simple de retour sur investissement est le montant investi divisé par les économies annuelles attendues : $180\,000 / 24\,000 = 7,5$ ans. Cette estimation suppose que les économies se réalisent chaque année au même niveau. Elle ne tient pas compte de l'actualisation, qui valorise différemment les sommes selon leur date, ni des coûts récurrents d'exploitation et de maintenance. Avant de décider, il faut donc évaluer le coût complet du système et vérifier que les économies annoncées sont réalistes et durables.

Durée simple de retour sur investissement

Investissement HT	Économies annuelles HT	Calcul	Durée
180 000 €	24 000 €	180 000 / 24 000	7,5 ans

Calcul sans actualisation.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Durée simple de retour sur investissement : 7,5 ans.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : L'épreuve E5 « Choix techniques » du Bac professionnel Conduite de productions aquacoles, session 2026, porte le code 26-BCP-CPA-E5 et dure 2 h 30, coefficient 2. À partir du projet de recirculation partielle de l'eau des Viviers de l'Aulne, elle évalue le raisonnement juridique, le diagnostic stratégique et managérial, ainsi que l'analyse économique et financière d'une décision d'investissement.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Un contrat légalement formé s'impose aux parties ; l'inexécution ou le retard peut ouvrir droit aux sanctions prévues par le Code civil.
- Le diagnostic SWOT distingue les facteurs internes, forces et faiblesses, des facteurs externes, opportunités et menaces.
- Marge sur coûts variables = chiffre d'affaires - charges variables ; taux de marge sur coûts variables = marge sur coûts variables / chiffre d'affaires.
- Seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables ; retour simple = investissement / économies annuelles.

Points de vigilance & attentes du jury

- En droit, qualifiez les faits, formulez le problème, énoncez la règle applicable et justifiez la solution à partir des documents.
- Pour SWOT et PESTEL, reliez chaque facteur identifié à une incidence concrète sur le projet.
- Pour les calculs, détaillez les opérations, utilisez les données de la bonne année et indiquez les unités ainsi que les arrondis demandés.
- Le délai simple de retour ignore notamment l'actualisation et l'évolution des économies ; ne le présentez pas comme un critère suffisant à lui seul.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité demandé dans ce sujet ?

Additionnez les achats consommés et les autres charges variables, puis soustrayez ce total du chiffre d'affaires pour obtenir la marge sur coûts variables. Divisez cette marge par le chiffre d'affaires, puis divisez les charges fixes par ce taux.

Q : Comment distinguer une force d'une opportunité dans le diagnostic ?

Une force est une caractéristique interne favorable à l'entreprise, comme un savoir-faire ou une clientèle diversifiée. Une opportunité est un facteur externe favorable, comme une demande de poissons traçables ou des épisodes d'étiage plus fréquents qui rendent le projet pertinent.

Q : Comment organiser le temps sur cette épreuve de 2 h 30 ?

Répartissez le temps en fonction des points : 7 pour l'analyse juridique, 7 pour l'analyse managériale et stratégique, et 6 pour l'analyse économique et financière. Gardez du temps pour vérifier les calculs et rendre le DR 1 complété.

Q : Que faut-il montrer pour que les calculs et le raisonnement juridique soient évaluables ?

Présentez les étapes de calcul, les formules utilisées et les résultats avec les unités et arrondis demandés. En droit, distinguez règle et faits, puis reliez-les dans une solution motivée ; ne vous limitez pas à une conclusion.

Sujet officiel associé (PDF) : https://bacproaquacole.fr/assets/annales/bac-pro-aquacole/Conduite et gestion de processus de productions aquacoles/2026/Bac Pro Aquacoles - Conduite et gestion de processus de productions aquacoles - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

Ressources Bac Pro Aquacoles : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.