Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du Bac Pro Aquacoles, veuillez visiter :
bacproaquacole.fr/annales-sujets-et-corriges

BACCALAURÉAT PROFESSIONNEL

CONDUITE DE PRODUCTIONS AQUACOLES

SESSION 2026

ÉPREUVE E5 : CHOIX TECHNIQUES

Coefficient : 2 Durée : 2 h 30

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
Partie 1 : Analyse juridique (7 points)	Dossier Questionnement
Partie 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)	Dossier Questionnement
Partie 3 : Analyse économique et financière (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 8 pages numérotées de 1/8 à 8/8.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CAHIER DES CHARGES : SAS LES VIVIERS DE L'AULNE, EXPLOITATION AQUACOLE SITUÉE À CHÂTEAULIN, FINISTÈRE

La SAS Les Viviers de l'Aulne élève des truites arc-en-ciel dans un système d'élevage en eau douce. L'entreprise emploie 12 salariés et commercialise ses poissons frais auprès de poissonneries, de restaurants et de la restauration collective régionale. Elle étudie l'installation d'un système de recirculation partielle de l'eau afin de sécuriser la production pendant les périodes d'étiage et de limiter les prélèvements dans le milieu naturel.

La direction vous demande d'étudier une situation contractuelle avec un fournisseur, d'établir un diagnostic stratégique de l'entreprise et d'exploiter les données économiques fournies pour éclairer la décision. Les documents du dossier sont fictifs pour les besoins de l'étude, à l'exception des références législatives et jurisprudentielles identifiées dans le dossier technique.

Répondez aux questions en vous appuyant sur les documents et sur vos connaissances. Les calculs doivent être présentés et les résultats exprimés avec leur unité lorsque cela est nécessaire.

Partie 1 : Analyse juridique (7 points)

Exécution d'un contrat de fourniture et résolution d'un litige

La SAS Les Viviers de l'Aulne a commandé à la société HydroFlux un dispositif de filtration pour son projet de recirculation partielle de l'eau. La commande, acceptée par HydroFlux, prévoit une livraison au plus tard le 15 mars 2026. Le matériel est livré le 29 mars 2026. L'entreprise estime que le retard a entraîné des frais supplémentaires de location de pompes et menace de refuser le paiement du solde. HydroFlux réclame le paiement intégral et conteste le montant des frais annoncés.

Utilisez le dossier technique DT 1 et DT 2. Pour chaque question juridique, appliquez le raisonnement suivant : qualification juridique des faits, problème de droit, règle de droit applicable et solution motivée au regard de l'espèce.

1.1 (1,5 point) Qualifiez juridiquement les parties, le contrat conclu et les faits à l'origine du différend. Distinguez les obligations respectives de la SAS Les Viviers de l'Aulne et de la société HydroFlux.

1.2 (2 points) Formulez le problème de droit soulevé par le retard de livraison et indiquez les règles de droit applicables à l'exécution du contrat, en vous appuyant sur le DT 1.

1.3 (2 points) Appliquez le syllogisme juridique aux faits. Présentez la règle de droit, confrontez-la aux éléments du dossier et proposez une solution motivée concernant les demandes que l'acheteur peut formuler et les conditions auxquelles elles sont soumises.

1.4 (1,5 point) À partir du DT 2, expliquez la portée de la décision de la Cour de cassation sur l'obligation de respecter un délai de préavis avant la rupture d'une relation commerciale établie. Indiquez si cette décision permet, à elle seule, de trancher le litige relatif au retard de livraison.

Partie 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)

Diagnostic interne et externe, choix managériaux et préconisations

La direction envisage d'investir dans un système de recirculation partielle de l'eau. Le projet doit réduire la dépendance aux débits saisonniers, améliorer la maîtrise des conditions d'élevage et répondre aux demandes de clients recherchant une production mieux maîtrisée sur le plan environnemental. La direction doit toutefois tenir compte du coût d'investissement, de la consommation énergétique et de la dépendance à des équipements techniques spécialisés.

Complétez le document réponse DR 1 et appuyez votre analyse sur le contexte ainsi que sur les informations des DT 3.

Repères pour le diagnostic stratégique

Dimension	Éléments fournis	Incidence possible pour l'entreprise
Interne	Savoir-faire en élevage de truites; clientèle régionale diversifiée; investissement nécessitant une formation technique; dépendance actuelle aux variations de débit.	À analyser par le candidat
Externe	Épisodes d'étiage plus fréquents; demande de poissons d'élevage traçables; hausse possible du coût de l'énergie; exigences administratives liées aux prélèvements et aux rejets.	À analyser par le candidat

Éléments de contexte à analyser et à classer par le candidat.

2.1 (2 points) Réalisez un diagnostic interne et externe du projet. Identifiez au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces, en justifiant chaque élément à partir du contexte ou des documents.

2.2 (2 points) Présentez une analyse PESTEL du projet en renseignant au moins quatre dimensions pertinentes. Pour chacune, indiquez un facteur précis et son effet possible sur la décision de l'entreprise. Complétez le tableau du DR 1.

2.3 (1,5 point) Analysez deux choix managériaux que la direction devrait anticiper pour mettre en œuvre le projet, notamment en matière de formation, d'organisation du travail, de maintenance ou de relations avec les clients et les fournisseurs.

2.4 (1,5 point) Formulez deux préconisations hiérarchisées pour décider de la suite du projet. Pour chacune, précisez le bénéfice attendu et un risque ou une condition de réussite à surveiller.

Partie 3 : Analyse économique et financière (6 points)

Exploitation d'un compte de résultat simplifié et étude de rentabilité

La direction dispose des données du DT 3 pour apprécier l'évolution de l'activité et la capacité de l'entreprise à financer le projet. Les montants sont exprimés en euros hors taxes. Pour les calculs de cette partie, la marge sur coûts variables est égale au chiffre d'affaires diminué des charges variables. Le seuil de rentabilité en valeur est calculé selon la formule : $\text{seuil de rentabilité} = \frac{\text{charges fixes}}{\text{taux de marge sur coûts variables}}$.

3.1 (1,5 point) Calculez l'évolution en pourcentage du chiffre d'affaires entre 2024 et 2025, puis celle de l'excédent brut d'exploitation sur la même période. Présentez les calculs et arrondissez les résultats au dixième de pourcentage.

3.2 (2 points) Pour 2025, calculez la marge sur coûts variables, le taux de marge sur coûts variables et le seuil de rentabilité en valeur. Les charges variables sont les achats consommés et les autres charges variables indiqués au DT 3. Les charges fixes sont données dans ce document. Arrondissez le seuil de rentabilité à l'euro.

3.3 (1 point) Calculez la marge de sécurité de l'entreprise en 2025, définie comme la différence entre le chiffre d'affaires et le seuil de rentabilité calculé à la question 3.2. Interprétez le résultat au regard du risque d'exploitation.

3.4 (1,5 point) Le système étudié représente un investissement de 180 000 euros hors taxes. Les économies annuelles attendues sont estimées à 24 000 euros hors taxes. Calculez la durée simple de retour sur investissement en années, sans actualisation. Indiquez deux limites de ce calcul avant de prendre une décision d'investissement.

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : EXTRAITS DU CODE CIVIL : FORCE OBLIGATOIRE ET INEXÉCUTION DU CONTRAT

Code civil, article 1103 : « Les contrats légalement formés tiennent lieu de loi à ceux qui les ont faits. »

Code civil, article 1217 : « La partie envers laquelle l'engagement n'a pas été exécuté, ou l'a été imparfaitement, peut [...] poursuivre l'exécution forcée en nature de l'obligation; solliciter une réduction du prix; provoquer la résolution du contrat; demander réparation des conséquences de l'inexécution. » Les sanctions compatibles peuvent être cumulées; des dommages et intérêts peuvent s'y ajouter.

Code civil, article 1231-1 : « Le débiteur est condamné, s'il y a lieu, au paiement de dommages et intérêts soit à raison de l'inexécution de l'obligation, soit à raison du retard dans l'exécution, s'il ne justifie pas que l'exécution a été empêchée par la force majeure. »

Ces extraits sont reproduits à titre documentaire. Leur application dépend des faits établis, du contenu du contrat et, le cas échéant, des clauses convenues entre les parties.

DT 2 : COUR DE CASSATION, CHAMBRE COMMERCIALE : RUPTURE D'UNE RELATION COMMERCIALE ÉTABLIE

Référence : Cour de cassation, chambre commerciale, 26 novembre 2003, pourvoi n° 00-10.243.

Visa : article L. 442-6, I, 5° du Code de commerce, dans sa rédaction applicable à la date des faits examinés par la Cour.

Principe retenu : engage la responsabilité de son auteur la rupture, même partielle, d'une relation commerciale établie lorsqu'elle intervient sans préavis écrit tenant compte notamment de la durée de la relation et des usages du commerce.

Portée pour le cas : la décision concerne la rupture d'une relation commerciale établie. Elle ne décide pas, à elle seule, si un retard de livraison constitue une inexécution contractuelle ni quelles réparations sont dues dans le litige entre la SAS Les Viviers de l'Aulne et HydroFlux.

DT 3 : DONNÉES ÉCONOMIQUES DE LA SAS LES VIVIERS DE L'AULNE

Les données ci-dessous sont établies pour le cas étudié. Les montants sont en euros hors taxes. Les charges variables 2025 se composent des achats consommés et des autres charges variables. Les charges fixes 2025 sont indiquées séparément.

Compte de résultat simplifié et données de gestion

Indicateur	2024 (€)	2025 (€)
Chiffre d'affaires	1 200 000	1 260 000
Achats consommés	420 000	445 000
Autres charges variables	180 000	189 000
Charges fixes	480 000	490 000
Excédent brut d'exploitation	120 000	136 000
Résultat net	48 000	55 000
Investissement étudié, hors taxes	Sans objet	180 000
Économies annuelles attendues, hors taxes	Sans objet	24 000

Données communiquées par la direction pour l'étude du projet.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 2.1 et 2.2

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez directement les tableaux. Pour chaque élément, indiquez s'il relève du diagnostic interne ou externe et justifiez son incidence sur le projet. Les cases comportant « ... » sont à renseigner.

Diagnostic stratégique : forces, faiblesses, opportunités et menaces

Catégorie	Élément retenu	Justification et incidence sur le projet
Force	.....	.....
Force	.....	.....
Faiblesse	.....	.....
Faiblesse	.....	.....
Opportunité	.....	.....
Opportunité	.....	.....
Menace	.....	.....
Menace	.....	.....

Compléter au moins deux lignes dans chaque catégorie.

Analyse PESTEL du projet

Dimension	Facteur précis	Effet possible sur la décision
Politique	.....	.....
Économique	.....	.....
Socioculturelle	.....	.....
Technologique	.....	.....
Environnementale	.....	.....
Légale	.....	.....

Compléter au moins quatre dimensions.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.